

Protokół Nr 34/11
Zarządu Powiatu Krośnieńskiego
w dniu 2 listopada 2011 roku

Posiedzenie Zarządu Powiatu odbyło się w siedzibie Starostwa Powiatowego w Krośnie Odrzańskim, ul. Piastów 10 b i rozpoczęło się o godzinie 14.20 Obrady prowadził Starosta Jacek Hoffmann.

W posiedzeniu uczestniczyli: Janina Pawlik, Grzegorz Świtalski, Janusz Marciniak, Sebastian Bartczak, Skarbnik Ewa Obara.

Proponowany porządek obrad:

1. Zaopiniowanie projektu uchwały Rady Powiatu Krośnieńskiego w sprawie programu współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2012 oraz podjęcie uchwały w sprawie ogłoszenia konsultacji z radą działalności pożytku publicznego oraz organizacjami pozarządowymi w sprawie projektu uchwały Rady Powiatu Krośnieńskiego w sprawie uchwalenia rocznego programu współpracy Powiatu Krośnieńskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2012 rok.
2. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z realizacji zadania w zakresie Turystyki - „XXVI Powiatowe Wielokonkurencyjne Zawody Turystyczne „Jesień – 2011”.
3. Informacja dotycząca wdrożenia planu restrukturyzacji przez NZOZ Nowy Szpital Powiatu Krośnieńskiego w Krośnie Odrzańskim.
4. Sprawy różne.

Proponowany porządek obrad został przyjęty jednogłośnie.

Ad. 1

Sekretarz Powiatu Zbigniew Kościukiewicz przedstawił poprawiony projekt uchwały Rady Powiatu Krośnieńskiego w sprawie programu współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2012.

Mając na uwadze przedstawiony program Starosta Jacek Hoffmann przedstawił projekt uchwały Zarządu Powiatu w sprawie ogłoszenia konsultacji z radą działalności pożytku publicznego oraz organizacjami pozarządowymi w sprawie projektu uchwały Rady Powiatu Krośnieńskiego w sprawie uchwalenia rocznego programu współpracy Powiatu Krośnieńskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2012 rok.

Starosta poddał pod głosowanie przedstawiony projekt uchwały.

W wyniku głosowania przedmiotowa uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 2

Sekretarz Powiatu Zbigniew Kościukiewicz przedstawił projekt uchwały w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z realizacji zadania w zakresie Turystyki - „XXVI Powiatowe Wielokonkurencyjne Zawody Turystyczne „Jesień – 2011”.

Starosta poddał pod głosowanie przedstawiony projekt uchwały.

W wyniku głosowania przedmiotowa uchwała została podjęta jednogłośnie.

Ad. 3

Starosta odczytał pismo Spółki KNOW-HOW z dnia 28 października 2011 roku w sprawie przystąpienia do programu restrukturyzacji szpitala w dniu 1 listopada 2011 roku. Starosta podkreślił, że Zarząd wystąpił do poszczególnych gmin w sprawie zasięgnięcia opinii w przedmiotowym zakresie. Opinie gmin nie są jednak wiążące dla Spółki.

A. Malejka podkreślił, że Spółka oczekiwała na rozpatrzenie odwołania w sprawie ratownictwa medycznego, jednak rozpatrzenie zostało wydłużone o kolejne dwa miesiące. Posiadając pogotowie ratunkowe Spółka ponosiła stratę ok. 120 tys. miesięcznie. Obecnie bez kontraktu jest to ok. 300 tys. złotych miesięcznie, poza sezonem grzewczym. Obecnie nie ma innego wyjścia, musimy poprawić sytuację finansową, brak płynności finansowej grozi utrzymaniem ciągłości szpitala. Za miesiąc październik br. będą wypłacone wynagrodzenia, jednak poziom zagrożenia jest taki, że grozi on paraliżem spółki. Chcemy ratować szpital, dlatego wystąpiliśmy z takim wnioskiem. O zgodę na takie działania wystąpiliśmy już do SANEPIDU, NFZ, Urzędu Wojewódzkiego. Fizyczne przeniesienie oddziałów może rozpocząć się pod koniec listopada.

A. Roślewski podkreślił, że jeśli mamy nadal prowadzić szpital, takie działania muszą być podjęte. Musimy jednak mieć jasną sytuację ze strony Rady Powiatu. Poddanie się jest jednoznaczne z upadłością spółki i przekazaniem szpitala nowemu operatorowi np. Powiatowi. Jako firma nie zdarzyło nam się w ten sposób postępować, dlatego nie chcemy dopuścić do takiej sytuacji. Jesteśmy zdeterminowani do prowadzenia tego zadania. Nie ma jednak alternatywy i liczymy na Państwa wsparcie.

Starosta zapytał o koszty przenoszenia oddziałów?

A. Malejka podkreślił, że plan został ułożony w ten sposób, żeby odbyło się to najmniejszym kosztem. Największym kosztem jest ulokowanie oddziału chirurgicznego. Minimalna liczba łóżek by rozpocząć funkcjonowanie to 20 łóżek.

Nakłady na pozostałych oddziałach, to ginekologiczny zostanie odmalowany, pewne koszty poniesiemy na zlokalizowanie oddziału pediatrycznego. Pozostałe działania, w celu przywrócenia płynności finansowej, myślimy o kredycie. Jest to plan naprawczy.

A. Roślewski poinformował, że konstrukcja spółki jest taka, że każdy osobny szpital to osobna spółka. Kierujemy się w kredytach, a nie wspierania z kapitału zakładowego. Istnieje także możliwość wsparcia ze środków Spółki.

S. Bartczak zapytał, czy jest to plan pierwotny?

A. Malejka podkreślił, że w Gubinie zostanie utworzone Ambulatoryjne Centrum Obsługi Pacjenta.

A. Roślewski podkreślił, że NFZ kieruje się w przeniesieniu części środków na pewne procedury zabiegowe w Ambulatoryjnym Centrum w Gubinie. W oparciu i kontrakt na poradnię, można będzie robić pewne zabiegi w ramach tej poradni. Pewne usługi do tej pory realizowane na oddziałach będą mogły być realizowane w ramach poradni. To tworzy możliwość realizacji zadań w obu miastach. Ten ruch jest powodowany chęcią przeżycia, tego co jest. My traktujemy to jako przestrzeń rozwojową. Mamy trudny moment w relacjach z Funduszem, ale nie musi tak być zawsze. Nie oznacza, że Gubin jest skreślony. To nie jest docelowa forma funkcjonowania, chcemy się rozwijać.

A. Malejka podkreślił, że cel rozwojowy NFZ jest realizowany. Kontrakt na lecnicstwo ambulatoryjne zostaje zwiększony o ok. 30% przy jednoczesnym utrzymaniu kontraktowania na lecnicstwo szpitalne. Oznacza to, że wartość punktu rośnie. Ilość świadczeń do zrealizowania jest mniejsza.

Starosta zapytał, gdzie będzie OIOM?

A. Malejka podkreślił, że OIOM zaplanowany jest w Krośnie Odrzańskim, na pierwszym piętrze. Mamy zgodę Sanepidu na tą lokalizację. Warunki zabudowy nie pozwalają na inną lokalizację i mamy wstępną opinię Sanepidu w tym zakresie.

Starosta zapytał, czy były konsultacje z NFZ w sprawie restrukturyzacji?

A. Malejka podkreślił, że nie było takich konsultacji. NFZ wyraża tylko zgodę na zamianę lokalizacji, jednak nie ma wymogu prowadzenia konsultacji. Nie ma podstaw do wydania negatywnej opinii, trudno byłoby ją uzasadnić.

Starosta zapytał, czy zakładany jest powrót ratownictwa do szpitala?

A. Malejka podkreślił, że jeśli odwołanie dotyczące ratownictwa medycznego nie zostanie uwzględnione, będziemy musieli szukać jeszcze większych oszczędności np. w kwestii kosztów ogrzewania. Być może będzie konieczność rozwiązania umów o pracę z pracownikami pracującymi obecnie w stanie gotowości w ramach ratownictwa.

J. Pawlik zapytała ilu pracownik pracuje w pogotowiu?

A. Malejka podkreślił, że jest to 40 pracowników, daje to 120.000 złotych miesięcznie na wynagrodzenia. Do tego dochodzą koszty wynajmu pomieszczeń.

Sekretarz zapytał, jakie są widoki funkcjonowania szpitala na rok 2012? Jeśli okaże się, że kontrakt będzie mniejszy to nasze plany nie zostaną zrealizowane.

A. Malejka podkreślił, że kontrakt kwotowo jest na plus 30.000 złotych na oddziałach szpitalnych i dodatkowo ok. 250.000 w ambulatoryjnej opiece medycznej. Na pewno kontrakt nie będzie niższy. To wiemy już w chwili obecnej. Konstrukcja kontraktu jednak się zmieniła. Na OIOM mamy zwiększony kontakt o 2%, o 30% na pediatrii, jednak zmniejszenie występuje na ginekologii zabiegowej. Zmniejszony jest kontrakt w zakresie porodów i noworodków, ale dostosowane do naszego wykonania.

A. Roślewski podkreślił, że na pewno nie będzie gorzej w sferze finansowania niż w roku poprzednim. Jest pewna strefa negocjacyjna, będziemy starać się poprawić jeszcze propozycję kontraktu.

Sekretarz zapytał, co z kadrą z Gubina? Jak ogólnie wygląda kadra lekarska?

A. Malejka podkreślił, że jest aprobata dla tych zmian ze strony kadry chirurgów. Pani lek. med. Szczot i Strońska pozostawiły kwestię otwartą. Jeśli nie będą jednak chciały przejść do Krosna, istnieje szansa na pracę w ramach Ambulatorium. Ginekolodzy nie okazują euforii, ale nie ma też zdecydowanego sprzeciwu. W przypadku przeniesienia oddziałów, planujemy zatrudnienie nowego anestezjologa. Dodatkowo Pani lek. med. Der-Rewiako deklaruje pracę w przypadku lokalizacji w jednym miejscu. Będziemy musieli pozyskać lekarzy do pracy w POZ w Gubinie, pracujemy już nad tym. Obecnie POZ nie pracuje w pełnym wymiarze czasowym, jednak będziemy chcieli, aby funkcjonował on do godz. 18. Jest to furтка do naszego szpitala, gwarant naszego bezpieczeństwa.

W. Banach poruszył kwestię związaną z nocną i świąteczną opieką w Gubinie. Ważne jest aby wystartować na wysokim poziomie. Nie może być braku lekarzy w Gubinie.

A. Malejka zaznaczył, że zasoby kadrowe tworzą się. Na izbie przyjęć funkcje lekarza dyżurnego mogą pełnić lekarze z oddziałów. Lekarze z pogotowia mogą w takim przypadku dyżurować w izbie przyjęć w Gubinie. W Gubinie zostanie również zorganizowana sala do intensywnego nadzoru – pokój resuscytacji. Ta ma być w formule rozszerzonej. Musi być i będzie tam lekarz. Nie zrealizowanie tego, przekreśla nasz plan przeniesienia oddziałów.

S. Bartczak zapytał, czy wprowadzenie zmian wymaga zmiany umowy?

Starosta podkreślił, że umowa sprzed dwóch lat musi być zmieniona, gdyż załącznik nr 3 do umowy określa rozłożenie oddziałów w obu miastach. Wypowiedzenie umowy to okres 3 miesięczny. Z obecnej dyskusji wynika, że rozumiemy planowane działania. Musimy myśleć o całym powiecie. Jako Zarząd i Rada mamy bardzo trudną decyzję przed sobą. Nie możemy czekać dłużej na podjęcie decyzji. Część radnych namawia do powołania własnej spółki, część opowiada się za zmianą umowy i wprowadzeniem planu.

A. Roślewski podkreślił, że różnimy się w interpretacji umowy. Nie chcemy teraz udowadniać kto ma rację, chodzi nam o ujednoczenie zapisów. Wiemy, że partnerem jest Powiat i z Państwem chcemy prowadzić negocjacje. Wszystko to dzieje się w trudnym czasie, szczególnie w kontaktach z NFZ. Nie było czasu negocjowania w normalnym trybie, teraz musimy podejmować decyzję, gdyż jesteśmy zdeterminowani, aby utrzymać opiekę na terenie Powiatu.

Starosta podkreślił, że umowa musi odnosić się ogólnie do prowadzenie opieki medycznej, bez uszczegółowiania podziału oddziałów.

A. Roślewski podkreślił, że jesteśmy bogatsi o doświadczenia tych dwóch lat. Lepiej czytamy politykę finansowania usług oferowanych przez Fundusz. Trzeba ograniczać podstawowe procedury, angażować się w specjalistyczną opiekę. Planujemy stację dializ w Gubinie. Jeśli uda się zakontraktować to zadanie, będzie to krok w przód. Trzeba jednak w tym zakresie dostosować zapisy umowy. Musimy dać sobie możliwość elastycznej reakcji na działania Funduszu.

A. Malejka podkreślił, że musimy widzieć przesłanki, jakie towarzyszą podjęciu tej decyzji. Decydujemy się na bardzo ryzykowny krok. Musimy podjąć działania w kierunku funkcjonowania szpitala. Podjęcie decyzji nie było dla nas łatwe, gdyż innej opcji już nie mamy.

J. Marciniak podkreślił, że mamy wrażenie, że spółka za długo zwlekała by się zaangażować. Nasz poziom zaufania jest dużo niższy niż na początku. Nie ma poczucia, że szpital lepiej funkcjonuje, a takie były plany. Mieszkańcy widzą, że szpital się zadłuża, że planowana jest restrukturyzacja. Jakże są największe ryzyka i

jakie mamy szanse, że będzie widoczny wzrost jakościowy? Musimy takie rzeczy wiedzieć, by sprzedać to mieszkańcom.

A. Roślewski podkreślił, że ważne jest by prowadzić dyskusje ze świadomością pewnych przyczyn i skutków. Przyczyną takiej sytuacji jest taka, a nie inna polityka NFZ. „Ktoś” – 105 szpital w Żarach, wymyślił sobie koncepcję funkcjonowania szpitali, zamiast kilku małych szpitali, ma być jeden duży wojewódzki. Kłopoty Szprotawy, kłopoty Powiatu Krośnieńskiego, to wszystko jest wtórne do pewnych błędnych ruchów prowadzonych na poziomie województwa. Województwo pilnuje, aby kontrakty rosły jedynie dla jednostek wojewódzkich, a zostały zmniejszane dla jednostek prowadzonych przez operatorów takich jak my. Województwo powinno koncentrować się na najlepszej jakości świadczonych usług, a tymczasem przeznaczają się środki na „zapychanie czarnych dziur”, czego przykładem jest Gorzów Wielkopolski. My staramy się bronić, aby nie było gorzej, staramy się rozwiązywać problemy szpitala i mobilizować wszystkie siły i środki. Jesteśmy wdzięczni za pomoc samorządowców. Przetykając gorzką lekcję zabrania kontraktu na Oddziale Wewnętrznym, utraty kontraktu na ratownictwo medyczne, doszliśmy do wniosku, że układania się z NFZ nie ma sensu. Nie możemy dopuścić do dalszego spychania nas na margines. Jako Grupa Nowy Szpital chcemy się dalej rozwijać i pozyskiwać nowe szpitale oraz inwestować i rozwijać szpitale będące już w naszym posiadaniu. W skali całej Grupy rozmawiamy o ok. 50 mln złotych, jako środki wspierające, zwiększenie kapitału zakładowego. Rozmowy są już daleko zaawansowane, z 14 zainteresowanych firm już otrzymaliśmy 7 ofert. W ciągu dwóch kolejnych lat planowanych jest następnych 200 przekształceń na terenie całego kraju.

A. Malejka podkreślił, że mieszkańców będzie interesowało to, co było, a czego nie ma. Najważniejsze jest utworzenie w Gubinie Centrum Obsługi Pacjenta. Druga sprawa, to inwestycja w nowy zakres działalności – stacja dializ w Gubinie. W tym celu budowana jest kotłownia w systemie modułowym, która zasilaby budynek „A”, gdzie planowana jest stacja dializ. Najbliższy rok to obsługa obecnego zadłużenia. To również sfinansowanie kosztów, w tym kosztów osobowych. Dopiero w 2013 roku będzie można liczyć, że środki wypracowane przez szpital, będzie można przeznaczyć na inwestycje oraz na regulacje płacową. Ten plan wpisuje się również w oczekiwania pracowników. Regulacji płacowych nie było od kilku lat. Musimy powoli dochodzić do jego rozwoju.

E. Obara podkreśliła, że ważną rzeczą jest, aby lekarz był w szpitalu po godzinie 18-tej. Do tego dochodzi niemiła obsługa pielęgnarska w szpitalu, po godzinie 18-tej.

A. Malejka potwierdził takie zachowanie personelu. Zdaję sobie sprawę, że tak jest. Z informacji jakie uzyskałem, nie wyłania się zbyt dobry obraz. Chcemy budować całkiem nowe struktury. Mała obsada w POZ to nasza wina. W momencie

przekształcenia, stworzą się nowe możliwości działania. Wypełni to, to oczekiwanie związane z realizacją tego planu.

Starosta odczytał pismo do Grupy Nowy Szpital przygotowane w kontekście przedstawionych informacji oraz przedłożonego pisma z dnia 28 października 2011 roku.

Kolejne posiedzenie Zarządu Powiatu zaplanowano na dzień 7 listopada 2011 roku na godz. 13.00.

Zarząd Powiatu jednogłośnie przyjął Protokół Nr 32/11 z 20 października 2011 r.

Zarząd Powiatu jednogłośnie przyjął Protokół Nr 33/11 z 24 października 2011 r.

Zarząd Powiatu Krośnieńskiego:

Jacek Hoffmann - Przewodniczący

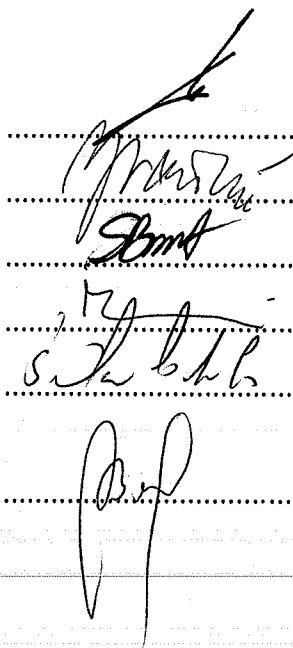
Janina Pawlik - Wicestarosta

Sebastian Bartczak - Członek

Janusz Marciniak - Członek

Grzegorz Świtalski - Członek

Protokołował: Przemysław Balcerzak


.....
.....
.....
.....
.....
.....